

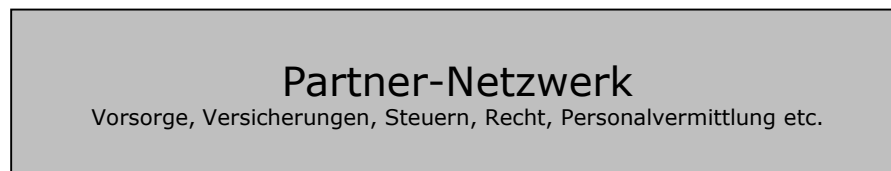
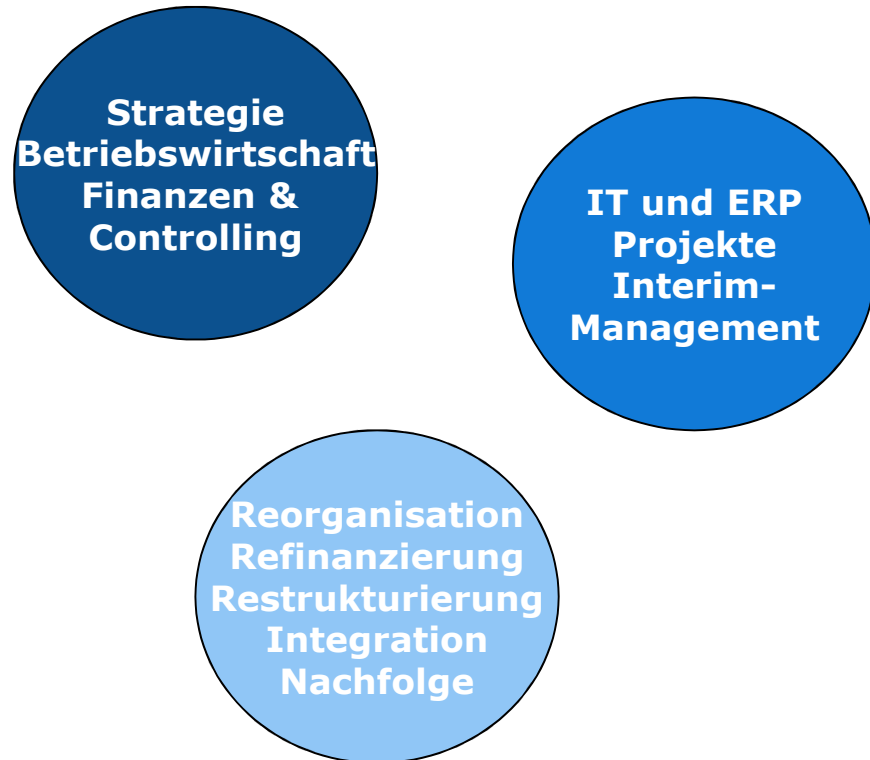


Kurzpräsentation Dienstleistungsangebot

psbm gmbh, business management

Ihr Partner für betriebswirtschaftliche
Aufgaben und Herausforderungen

www.business-management.ch



Mit unseren Kernkompetenzen in Betriebswirtschaft und Informatik unterstützen wir kleine und mittlere Unternehmen beim Aufbau und der Umsetzung von optimalen Organisationen, Prozessen und Führungsinstrumenten, um **nachhaltigen Unternehmenserfolg** zu sichern.

Bei kurzfristigen personellen Engpässen oder in Phasen von ungelösten Stellenbesetzungen entlasten wir Sie mit zeitlich befristeten Management-Einsätzen.

Über unser breit abgestütztes Partner-Netzwerk können wir zu allen betriebswirtschaftlichen Aufgabenstellungen Lösungen anbieten, damit **KMU einen Ansprechpartner** haben und sich auf ihren Unternehmenserfolg konzentrieren können.

Die Anforderungen an ein zeitgemässes Rechnungswesen steigen aufgrund von gesetzlichen Vorschriften und dem zunehmenden Informationsbedürfnis verschiedener Anspruchsgruppen (Aktionäre, Banken etc.) stetig. Mit finanziellen Führungsinstrumenten wird die Geschäftsleitung bei der Entscheidungsfindung unterstützt und der Unternehmenserfolg nachhaltig gesichert.

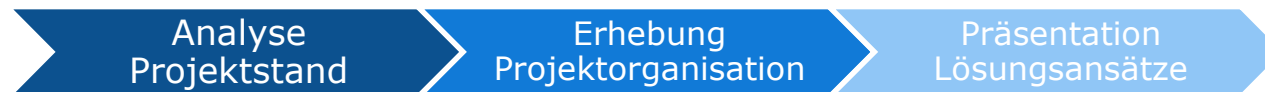
Wir verfügen über langjährige Erfahrung im Aufbau und der Führung von Finanzen & Controlling in kleinen und mittleren Unternehmen aus Industrie und Baunebengewerbe wie auch in Konzernen der Dienstleistungsbranche und verstehen daher die Bedürfnisse interner wie externer Ansprechpartner.

Unsere Dienstleistungen umfassen beispielsweise:

- Aufbau eines bedarfsgerechten Reportings zur Überwachung und Steuerung des Erfolgs
- Einführung Kostenrechnung zur Messung der Rentabilität Ihrer Produkte und Dienstleistungen
- Aufbau von Finanzplanungswerkzeugen zur Sicherstellung der Liquidität
- Bedürfnisplanung und Evaluation von Informatik-Lösungen zur Prozessoptimierung (ERP)
- Überprüfung der Organisation und Arbeitsprozesse zur Sicherstellung der gesetzlichen Auflagen
- Optimierung der Dokumentation (IKS, Archivierung) und der Arbeitsabläufe
- Unterstützung bei der Erarbeitung von Budgets, Mittelfristplanungen und Businessplänen

Haben Sie ein Informatik-Projekt geplant oder stehen Sie bereits mitten in der Umsetzung? Können Sie Ihr Tagesgeschäft sicherstellen, obschon Ihre besten und wichtigsten Mitarbeiter durch das Projekt stark belastet sind?

Wir kennen die Probleme und Gefahren rund um Informatik-Projekte und sind in der Lage, Sie bei der Umsetzung zu unterstützen und den Projekterfolg sicherzustellen. Dabei gehen wir nach folgendem Schema vor:



Nach Abschluss dieser Analysephase erhalten Sie einen guten Eindruck über die Erfolgsaussichten Ihres Projekts. Sollte eine externe Unterstützung notwendig sein, stehen wir in der Umsetzungsphase u.a. mit nachstehenden Einsatzmöglichkeiten zur Verfügung:

- **Projektbegleitung/Coaching** durch Übernahme einer Betreuungs- und Verbindungsfunktion zwischen Geschäftsleitung, interner Projektleitung und externem Integrationspartner
- **Projektunterstützung** durch Einbringung von Fachwissen und Projekterfahrung
- **Projektcontrolling** zur Sicherstellung der Ressourcen- und Zeitplanung

Sie haben einen personellen Engpass, weil eine Schlüsselstelle kurzfristig unbesetzt ist, oder wichtige Projekte Ihre personellen Ressourcen belasten.

Wir sind in der Lage, kurzfristig Verantwortung zu übernehmen und Sie mit unseren Erfahrungen dahingehend zu unterstützen, dass Sie sich sorgenfrei Ihren Hauptaufgaben widmen können und gleichzeitig einen kompetenten Ansprechpartner haben.

Beispiele unserer Einsatzmöglichkeiten als Interim-Manager:

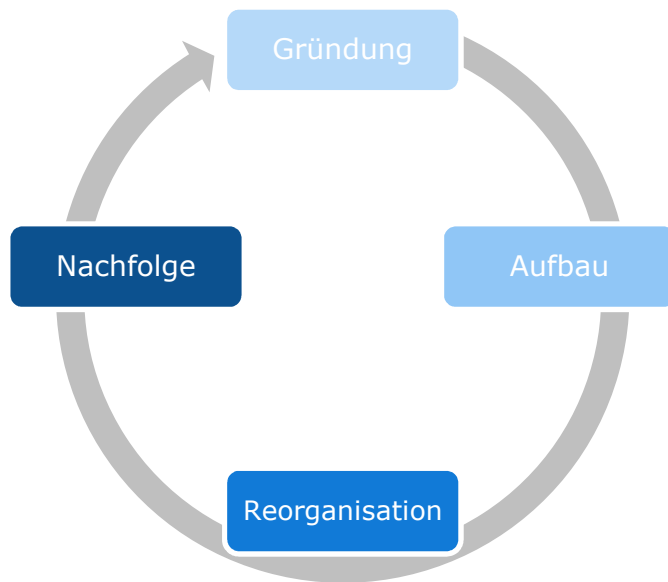
- Leitung Finanzen & Controlling (inkl. Personal und Informatik)
- Geschäfts- oder Bereichsleitung

Eine unserer Hauptstärken liegt im **Change- und Turnaround-Management**, wo wir Ihr Unternehmen in nachstehenden Situationen unterstützen können:

- Restrukturierungen
- Refinanzierungen
- Reorganisationen
- Integrationen
- Unternehmensnachfolge

Sie möchten Ihre knappe Zeit für Ihren Unternehmenserfolg einsetzen und suchen nach einem kompetenten Partner, der Ihnen mit Fachwissen und in Spezialfragen mit den nötigen Kontakten zur Verfügung steht und auch mal selbst mit anpackt.

Wir arbeiten erfolgreich mit Rechtsanwälten, Steuerexperten, Versicherungs- und Vorsorge-spezialisten, Personalvermittlern, Treuhändern, Revisionsgesellschaften, Banken etc. zusammen, so dass wir Ihnen jederzeit eine Lösung für Ihre unternehmerischen Herausforderungen bieten können.



Im Lebenszyklus eines KMU ergeben sich von der Gründung bis zur Unternehmensfortführung viele Aufgaben, die nicht zur Kernkompetenz des Unternehmers gehören und oftmals belastend wirken.

Wir beraten Sie in jeder Situation und sind auch bereit, operative Verantwortung in der Umsetzung unserer Lösungsansätze zu übernehmen.

Finanzen & Controlling

- Führung der Kaufm. Abteilung eines mittelgrossen Elektro-Unternehmens
- Aufbau Finanzen & Controlling für zwei neue Regionaldirektionen eines Kabelnetzbetreibers
- Reorganisation des Finanz- und Rechnungswesens für einen Internet-Service-Provider
- Um- und Ausbau der gesamten Finanzorganisation eines Telekommunikationskonzern
- Erfahrung bei Fusionen, Refinanzierungen, Kauf und Verkauf von Gesellschaften

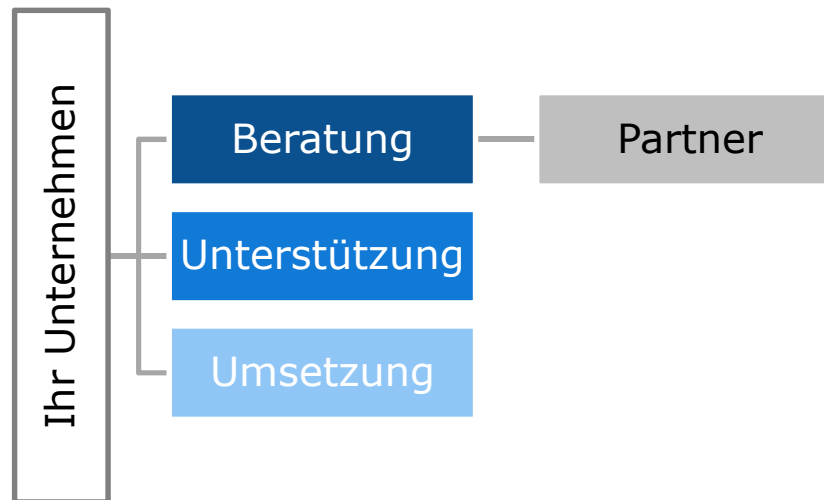
IT und ERP Projekte

- Einführung einer EDV-Branchenlösung inkl. Hardwarebeschaffung für ein Elektro-Unternehmen
- Aufbau einer Liegenschaftenverwaltung mit über 120 Wohneinheiten
- Projektleitung zur Einführung von SAP R/3 in Telco-Konzern (Projektumfang CHF 10 Mio)
- Einführung Abacus-Kostenrechnung für ein Produktionsunternehmen mit 200 Mitarbeitenden

Interim-Management

- Geschäftsführer a.i. eines Internet-Service-Providers in Restrukturierungs-/Integrationsphase
- Leiter Dienste a.i. (Finanzen/Personal/IT) eines Industriebetriebs in Turnaround-Situation
- Geschäftsführer a.i. einer Non Profit Organisation während Reorganisationsphase

Unsere Leistungsfähigkeit, basierend auf unseren Kompetenzen und langjährigen Erfahrungen, ergänzen sich in optimaler Weise mit unserem Partner-Netzwerk, so dass wir Ihnen für alle betriebswirtschaftlichen Fragestellungen ein **kompetenter Ansprechpartner** sein können.



„Wir haben unser Ziel erreicht, wenn Sie sich vollumfänglich auf Ihre Kernkompetenzen und Ihren Unternehmenserfolg konzentrieren können.“